

## ENRIQUE OLIVERA ASUMIO LA PRESIDENCIA DEL BANCO DE LA NACION

Guillermo Busso titular de la SePyME retorna al directorio de la entidad que de esta manera asumirá a funciones de la actual Secretaría PyME.

Con la presencia de numerosos funcionarios nacionales, legisladores y empresarios que colmaron el Salón de Actos, asumió el 30 de octubre la presidencia del Banco de la Nación el Dr. Enrique Olivera.

El nuevo titular de la entidad estuvo acompañado por el Presidente de la Nación Dr. Fernando De la Rúa, su antecesor y actual Jefe de Gabinete Chrystian Colombo y el Ministro de Economía José Luis Machinea.

También estuvieron en el estrado el Presidente Provisional del Senado Mario Losada, el canciller Adalberto Rodríguez Giavarini, la Ministra de Trabajo Patricia Bultrich y el hasta entonces titular de la Secretaría PyMe Guillermo Busso quien retorna a la entidad crediticia después del breve paso por el área que antes condujo Guillermo Rozenwürcel.

El Ministro de Economía, después de señalar que "el Banco Nación es un instrumento fundamental para el desarrollo de las PyMEs y de las economías regionales", recordó los cambios operados en la entidad durante la gestión de Colombo. Fue por eso que Machinea indicó que uno de los objetivos del equipo que conduce es profundizar los cambios para lograr un "Banco moderno y capaz de competir".

En esa misma sintonía el nuevo titular del Banco luego de remarcar el orgullo que le producía la designación, expresó su emoción por retornar a una actividad a la que había dedicado tanto tiempo, máxime al asumir la responsabilidad de conducir el mayor banco del país.

Enrique Olivera, después de indicar que el Banco va a poner énfasis en actividades de la banca minorista, señaló que para ello "el Banco va a usar sus ventajas comparativas y su prestigio" y concluyó su breve mensaje remarcando que en definitiva "el éxito del Banco es mejorar el bienestar de los argentinos".

Debe destacarse a fin de remarcar la importancia del evento, que en el colmado salón de la entidad estuvieron también presentes además de funcionarios de ABAPPRA y del IdePyME, empresarios como Gabriel Herrero (Asociación de Dirigentes de Empresas), Raúl Vivas y Cesar Tortorella (Confederación General Económica), Francisco Matilla (CAME) y José Batista (ADIMRA), entre otros.



La presencia de los representantes de las PyMEs cobra mayor dimensión debido a que uno de los datos de mayor relevancia de la nueva conducción de la entidad es el retorno de Guillermo Busso al Directorio del Banco. En tal sentido el reingresado director señaló a *Ambito Financiero* que el Banco "concentrará toda la política financiera que hasta ahora tenía la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa".

Busso también indicó que se trata de "una idea que veníamos conversando con el Ministro José Luis Machinea y decidimos concentrar toda la artillería financiera en el Banco de la Nación Argentina".

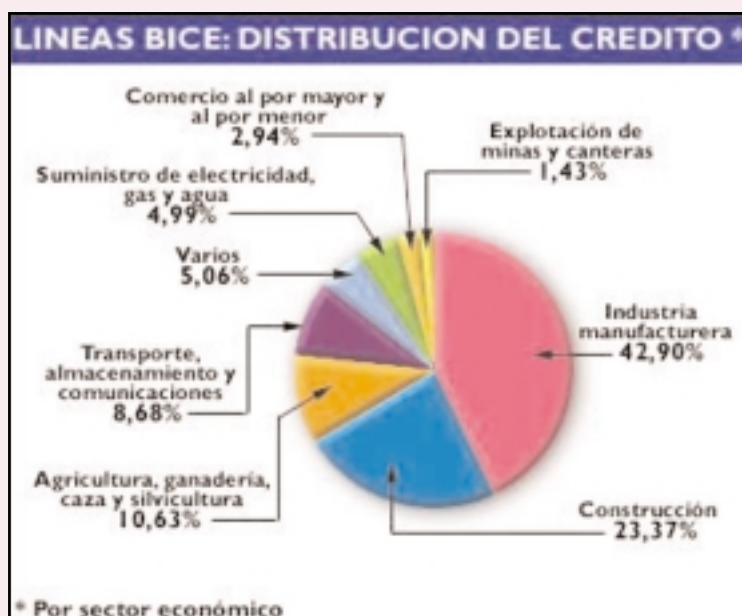
La medida, que fue considerada por algunos medios como una degradación de la SePyME, significa que ahora el Banco de la Nación tendrá a su cargo "la administración del Fondo de Capital de Riesgo, los programas de microemprendimientos, el Fondo de Garantía Recíproca y todo lo relacionado con proveedores".

La SePyME conservará por su parte los programas de asistencia técnica, capacitación y diagramación de políticas de apoyo al sector.

Mientras los cambios se suceden, y se producen necesarios ajustes dentro de la esfera oficial una encuesta del Observatorio Permanente de las PyMEs, revela que un sesenta por ciento de las pequeñas y medianas industrias atraviesa un periodo de estancamiento y achicamiento".

## FINANCIAMIENTO A PYMES

El Banco, que desde su creación ha priorizado la orientación de sus fondos al sector pymes ( el 52 % total de los créditos otorgados fueron a Pymes ), redoblará sus esfuerzos este año para el crecimiento de este sector, mediante sus líneas de crédito específicas destinadas a financiar hasta tres años, la producción y venta de pymes que sean proveedoras de grandes empresas productoras de bienes de capital y bienes de consumo durable. Adicionalmente, se apoyará la competitividad y calidad exportable mediante la línea destinada a financiar la obtención de Certificación de Calidad ( Normas ISO), así como la que financia el equipamiento informático y tecnologías asociadas. El permanente apoyo a las pymes que realiza el BICE queda reflejado en los montos otorgados a través de su red de bancos calificados.

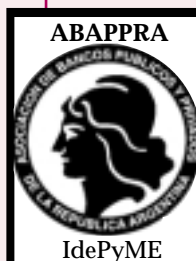


## FIDEICOMISOS REGIONALES DE INVERSIÓN PARA PYMES

Comenzó en la Provincia de Mendoza la implementación del primer Fideicomiso Regional de Inversión (FRI), destinado a financiar, en esa provincia, proyectos de inversión productiva fomentando el uso del leasing y operaciones de comercio exterior. El programa es por un monto de US\$ 100 millones estructurados en tramos de US\$ 20 millones cada uno.

El FRI brinda a las pymes un mecanismo para la inversión a tasas bajas y plazos largos. El BICE realizará la ingeniería financiera, así como las normas de crédito que regirán su implementación.

El objetivo del Banco es contribuir con este moderno instrumento financiero creado por la Ley 24.441 al desarrollo del mercado de capitales argentino, generando políticas de promoción para el desarrollo y crecimiento de las pymes en las distintas regiones del país.



**LeoPyME** es una publicación mensual del Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa (IdePyME) de la Asociación de Bancos Públicos y Privados de la República Argentina (ABAPPRA)

**Coordinación Técnica**  
**IdePyME**

**Diseño y Diagramación**  
Eliana Bucafusco

Los artículos firmados son responsabilidad del autor y no expresan necesariamente la opinión de Abappra. Queda autorizada la reproducción mencionando la fuente.

**Sede ABAPPRA e IdePyME:** Florida 470 primer piso, C1005AAJ, Bs. As. Argentina  
Tel. 4322-5342 y rotativas, e-mail: idepyme@abappra.com.ar, http://www.abappra.com

**Editor Responsable**  
**ABAPPRA**

PRAGA 2000

## INFORME SOBRE LA 55ª REUNION ANUAL

## DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL Y DEL BANCO MUNDIAL

Ingeniero  
Nestor Bosio

Entre los días 26 y 28 de setiembre, se realizaron en Praga -República Checa las Reuniones Anuales de la Junta de Gobernadores del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial, en las que estuvo presente una Delegación oficial de la Asociación de Bancos Públicos y Privados de la República Argentina.

Durante el transcurso de las deliberaciones y a instancias del Director Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional, se debatió sobre el rol de las corrientes internacionales de capital en los episodios de volatilidad y crisis en diferentes países del mundo.

Sobre este andarivel, las autoridades del FMI, anticiparon los grandes lineamientos del organismo para los próximos años y que someramente serán desarrollados en este Informe.

Cabe consignar que en los diferentes debates, como en los documentos que se aprobaron durante las jornadas de deliberaciones, se destacaron los siguientes ejes conceptuales:

- La definición del sistema monetario internacional como un importante bien público de naturaleza colectiva
- La necesidad de proponer nuevos instrumentos a fin de garantizar un crecimiento económico sostenido y no inflacionario
- El fortalecimiento del FMI como institución competente para asegurar la estabilidad del sistema financiero internacional.

En todo momento quedó expresada además la demanda de la mayoría de los países en desarrollo para que el Fondo y el Banco Mundial, no sólo amplíen y perfeccionen sus mecanismos de asistencia, sino que se constituyan en verdaderos socios de los países de bajos ingresos y mercados emergentes.

Se reiteró insistentemente que resulta imperioso que las principales potencias económicas del mundo adopten medidas tendientes a lograr una mayor apertura de sus mercados internos, eliminando progresivamente la totalidad de las barreras que aún existen al comercio internacional.

Si examinamos las grandes líneas discursivas de la actual conducción del Fondo Monetario y del Banco Mundial, no sería arriesgado sostener que más que nuevos programas de crédito, surgirán de estas instituciones, proyectos y herramientas financieras destinadas a la prevención de nuevas crisis internacionales y a corregir los problemas de seguimiento y supervisión de las economías locales, que ha venido evidenciando el Fondo.

En este sentido se hizo visible la necesidad de reexaminar con sentido crítico el papel del FMI en las crisis recientes, y poner especial atención en la identificación oportuna de las fuentes de vulnerabilidad en los sectores externo y financiero de los países miembros y en el modo de enfrentar la volatilidad de los flujos internacionales de capital.

En lo que hace específicamente al sector bancario y financiero en general, el Comité Monetario y Financiero Internacional (CMFI), anticipó una amplia gama de medidas destinadas a fortalecer la arquitectura financiera mundial, confiando mayor transparencia a la información, normas, códigos y evaluación de la vulnerabilidad.

En cuanto a las prioridades definidas para el programa de trabajo del Fondo, quedó claro que las mismas están dirigidas a la expansión de los programas de evaluación del sistema financiero, beneficiando principalmente a aquellos países que tengan menor desarrollo relativo en el mercado de capitales.

Además, quedó de manifiesto la imperiosa necesidad de implementar una

rigurosa evaluación de los diferentes sistemas cambiarios, quedó prefigurado además, como una de las opciones preferenciales en esta política de prevención, seguimiento y evaluación sin la cual será muy difícil articular respuestas eficaces ante nuevos episodios críticos.

Es preciso advertir que para los países en desarrollo en general las perspectivas de asistencia futura del Fondo, seguirán estando asociadas a fuertes condicionamientos en materia de ajuste estructural, en particular en el segmento financiero y en las estructuras y mecanismos de gestión pública.

Especial atención merecen las conclusiones del Comité para el Desarrollo que integran las Juntas de Gobernadores del Banco y del Fondo y que tiene a su cargo la política de transferencia de recursos reales a los países en desarrollo.

Luego del debate público sobre los beneficios y riesgos de la globalización, los Ministros coincidieron en que la integración de la economía mundial y los avances tecnológicos no producen inevitablemente progreso económico y equidad social.

Reconocieron que les cabe una gran responsabilidad en la tarea de asegurar que la globalización obre en beneficio de todos y no sólo de unos pocos, y volvieron a insistir en el compromiso del Banco Mundial en el objetivo de reducir la pobreza.

Desde nuestra perspectiva si no se produce un urgente salto de calidad de los mecanismos de intervención del Fondo y del Banco Mundial va a ser muy difícil cumplir con el objetivo prioritario de reducir en un 50% la proporción de personas que viven en la extrema pobreza, meta prevista para el año 2015.

Además de la ratificación del apoyo a programas puntuales destinados a luchar contra enfermedades infectocontagiosas y epidemias asociadas con la pobreza, se insistió en el imperativo de que el Fondo y el Banco Mundial se avoquen firmemente al fortalecimiento de la arquitectura financiera internacional y al aumento de la participación de los países en desarrollo en el comercio mundial.

Por último el Comité hizo hincapié en la necesidad de producir un alivio inmediato de la deuda de los países muy endeudados en el marco de la iniciativa HIPC - iniciativa para la reducción de la deuda de los países pobres muy endeudados - que en este momento no supera el número de 10. El alivio a los servicios de la deuda demandará una asistencia cercana a los cincuenta mil millones de dólares, condicionada a fuertes reformas económicas y sociales estrictamente monitoreadas.

A través de este Informe se ha procurado dar cuenta de los ejes de discusión y análisis más trascendentes en esta edición anual de la Reunión del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial.

A modo de síntesis se rescatan las palabras del Presidente del país anfitrión, el distinguido académico Vaclav Havel, que en su mensaje de bienvenida instó a trascender la discusión sobre los diferentes modelos de reestructuración de la economía y sobre la obligación de los países "más afortunados" respecto de los más pobres, para proponernos un nuevo debate sobre otra reestructuración, la del sistema de valores en el que se apoya nuestra civilización actual.

Nos hacemos eco de esa invitación a la reflexión y más aún de su exhortación final a preparar el ánimo y la conciencia para cambiar profundamente el orden de valores que ha inspirado la civilización euroamericana, para generar uno nuevo que seamos capaces de compartir y venerar juntos desde nuestra identidad y diversidad. Que así sea.

## CENTROAMERICA ESTA LLENA DE OPORTUNIDADES PARA LAS PyMEs ARGENTINAS

As lo manifest Pablo Schneider Presidente del Banco Centroamericano de Integración Económica durante el transcurso de su visita a ABAPPRA.

Durante una visita realizada a ABAPPRA el Presidente del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) puso énfasis en remarcar que la región centroamericana está llena de oportunidades para los empresarios argentinos.

Pablo Schneider, estuvo en nuestra Asociación acompañado por el Director por Argentina del banco regional Víctor Portnoy. Este último señaló en el transcurso de la reunión con funcionarios de ABAPPRA



de los Bancos asociados, que "estamos dando información, promoción y financiamiento para las exportaciones argentinas a Centro América que en la actualidad solo alcanzan la suma de cien millones de dólares"

Portnoy aclaró luego que el BCIE se limita a financiar a los importadores centroamericanos, pero anunció que acaban de acordar con el Banco de Inversión y Comercio Exterior SA. (BICE) la puesta en marcha de una línea de 20 millones de dólares destinada a financiar exportaciones argentinas a esa región.

Cabe destacar que Portnoy integra el directorio del banco en representación de Argentina que participa en la entidad en carácter de socio extraregional a través de un aporte de capital de 56 millones de dólares.

Es por esa razón que el representante de nuestro país -que viene desarrollado una intensa tarea en la difusión de las posibilidades comerciales de Centroamérica- remarcó "estamos en condiciones de ofrecer a los empresarios una serie de elementos que nunca antes estuvieron a su disposición."

Participaron de la reunión -además de los representantes de las entidades asociadas - el Ing. Néstor Bosio, el Director Ejecutivo Dr. Luis B. Bucafusco, funcionarios de ABAPPRA y del IdePyME.

### ¿Qué es el BCIE?

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) es un organismo multilateral establecido para promover la Integración y el desarrollo económico y social de los países centroamericanos.

Creado en 1960 como Banco de Desarrollo y brazo financiero del proceso de integración de Centroamérica, tiene como países fundadores a Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica. Actualmente son socios extraregionales del Banco los Estados Unidos Mexicanos, la República de China, la República Argentina y la República de Colombia.

El Primer Semanario Electrónico de Actualidad Financiera

# Punto de vista

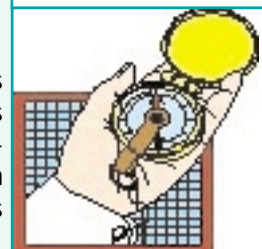
Una revista en su PC, especialmente diseñada para el mercado financiero, donde Usted cuenta con:

- ✓ Análisis y Novedades Normativas
- ✓ Análisis Legislativo
- ✓ Análisis Impositivo
- ✓ Economía y Finanzas
- ✓ Tecnología Aplicada
- ✓ Suplementos Especiales



Tel.: 4343-7916 / Fax: 4331-6056  
 puntodevista@mbasystems.com.ar  
 www.mbasystems.com.ar/puntodevista.html

Alfredo Pérez  
Alfaro



## LA PyME Y EL CONTROL DE GESTION

Durante los últimos meses he podido estar en contacto con numerosos empresarios titulares de microemprendimientos, pequeñas y medianas empresas, gracias a los cursos dictados en el marco de los programas de la Asociación de Bancos Públicos y Privados de la República Argentina y de Telefónica S.A., bajo los auspicios de la Secretaría PyME.

Posadas, Corrientes, Gran Buenos Aires, Santiago del Estero, Bahía Blanca, Tandil, Capital Federal, fueron algunas de las localidades visitadas.

He podido constatar varias realidades especialmente remarcables para quienes nos ocupamos del Control de Gestión:

Resulta sorprendente la cantidad de empresas de todo tipo y dimensión que han tomado conciencia de la importancia de la capacitación, tanto de parte de los fundadores como de las generaciones que les siguen.

Se observa un interés creciente en disponer de herramientas de management adecuadas a la problemática PyME para analizar la empresa, diagnosticar sus fortalezas y debilidades, y nutrir de objetivos concretos al planeamiento táctico y estratégico.

Todo parece indicar que junto a esas inquietudes, las Cámaras empresarias y los gobiernos locales han tomado cartas en el asunto y se convierten en agentes motorizadores de las "mejores prácticas" empresariales.

Invariablemente, cuando se exponen temas vinculados con el Control de Gestión y el Tablero de Comando, el interés se acrecienta, y se insiste una y otra vez en la necesidad de contar con herramientas adecuadas para llevarlo adelante.

Si el futuro del desarrollo de nuestros países pasa por el desempeño de las PyMEs, queda clara la importancia que adquieren las herramientas de monitoreo, como paso previo para transitar el camino hacia la excelencia.

Como nunca cobra vigencia aquella advertencia de Peter Drucker:

"No hagan grandes cambios antes de estudiar a fondo a la empresa, por la misma razón que no se puede curar un tumor cerebral con el mismo método que si fuera una uña encarnada"

## PyMEs AGROPECUARIAS

### RESPUESTA DEL INTA PARA UNA ASIGNATURA PENDIENTE

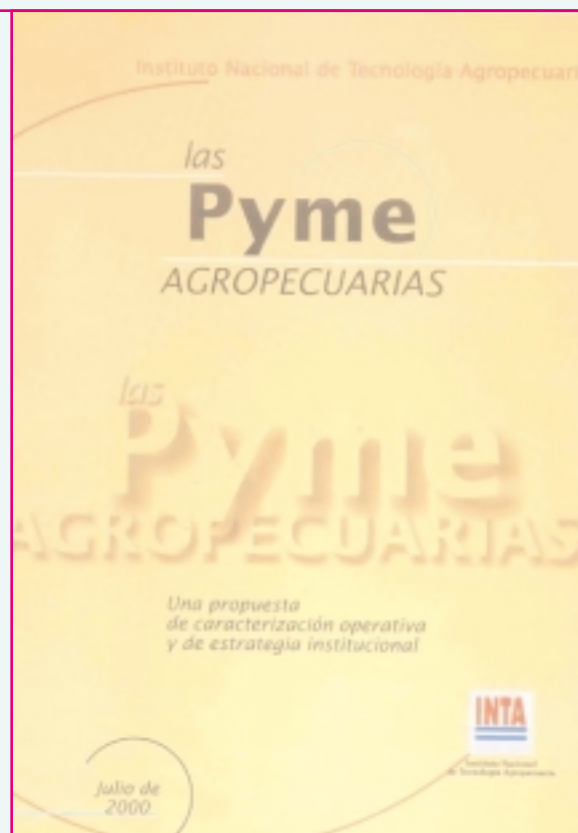
El 16 de agosto el INTA inauguró un ciclo de foros para debatir sobre los principales temas de la agenda agropecuaria nacional, convocando a los principales interlocutores para abordar el Primer "Foro sobre PyME Agropecuarias".

La base del debate la configuró un documento de trabajo elaborado por investigadores de ese Organismo, presentando información y definiciones hasta ahora nunca enunciadas en el sector agropecuario.

Alrededor de **130.000 empresas agropecuarias** estarían **insertas en este segmento del sector, representando a productores pequeños y medianos**. Valores como el ingreso neto, el costo de oportunidad y la canasta familiar, son herramientas para determinar la

categoría. Pero el objetivo es constituir un ámbito permanente para el análisis y la reflexión en torno al rol estratégico de las PyME Agropecuarias, determinando un **salto metodológico que posibilite definir claramente su caracterización y atributos**.

La información representa un importante **insumo** para ejecutar políticas concretas, brindando un marco adecuado tanto a la **asistencia técnica** (tecnología de gestión para crecer), como al acceso a **políticas crediticias**. **Se trata de un grupo económico cuya supervivencia y desarrollo es de vital importancia tanto para la sustentabilidad económica y social del medio rural, como por su probable injerencia como factor de aumento en la tasa de desempleo.**



Esta publicación, "Las Pyme Agropecuarias", se encuentra a disposición de los interesados en profundizar la temática en la Librería del INTA, Chile 460, Capital Federal.

## REUNION ENTRE ABAPPRA, LA CEPAL Y EL INTA EN POS DEL DESARROLLO DE LAS PyMEs AGROPECUARIAS.



Francisco Gatto de la CEPAL

En el marco de las actividades desarrolladas por el IdePyME tendientes a la difusión y análisis de los numerosos programas para PyMEs diseminados en distintas áreas del gobierno nacional, se llevó a cabo en ABAPPRA un encuentro con miembros de la CEPAL e INTA.

De la reunión participaron, además del Coordinador del IdePyME, el Ingeniero Néstor Bosio, representante del Banco de La Pampa, el Lic. Francisco Gatto de la CEPAL y el Ingeniero Carlos Fernández Alsina y el Dr. González del INTA.

En esa oportunidad además de reafirmarse un acuerdo de cambio de información entre el IdePyME y el INTA, la presencia del representante de la CEPAL se vinculó con la posibilidad de desarrollar un programa de capacitación en "management financiero" para

pequeños y medianos productores agropecuarios, que sea considerado al momento de calificarse a la empresa.

El programa en estudio, apuntaría a dotar a los empresarios conocimientos básicos en materia financiera tendientes a mejorar la gestión de las PyMEs agropecuarias.

Debe remarcarse la presencia del Ingeniero agrónomo Néstor Bosio quién además de su especialización profesional se desempeñó durante años como Presidente del Banco de La Pampa, además de representar a esa institución ante ABAPPRA. En tal sentido Bosio tuvo una importante participación al momento de describir la situación por la que atraviesan cientos de productores agropecuarios de nuestro país.

## DISTINCION A CARLOS HELLER VICEPRESIDENTE 1º DE ABAPPRA

Le fue otorgado el premio "Security" Año 2000 en el rubro "Emprendedor del año en Banco para PyMEs"

Con el marco de una masiva concurrencia que asistió al Teatro Nacional Cervantes fueron entregados, el jueves 18 de octubre pasado, los premios "Security" Año 2000.

En esa oportunidad, en el Rubro Emprendedores del año en Banco para PyMEs fue premiado el señor Carlos Heller del Banco Credicoop y Vicepresidente 1º de ABAPPRA.

Como es conocido el Banco Credicoop - como la gran mayoría de las entidades de ABAPPRA - se ha especializado en el financiamiento de las Pequeñas y Medianas Empresas, y con esa finalidad ha constituido la Fundación Banco Credicoop que brinda servicios al sector, especialmente en lo atinente a capacitación, servicio de asesoramiento e información, asistencia técnica o programas de diversificación de mercados de exportación para PyMEs.

Al mismo tiempo la entidad crediticia acaba de lanzar - tal como lo



El premiado Carlos Heller junto al Director Ejecutivo de ABAPPRA Luis Bucafusco, el Coordinador del IdePyME y Alejandra Katurchi RRPP de ABAPPRA

informara el último LeoPyME - conjuntamente con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) el Primer Fondo de Capital de Riesgo para PyMEs, instrumento que ha demostrado ser en los países donde se lo implementara, un eficiente sistema para el aporte de capital para pequeñas y medianas empresas, y al mismo tiempo un instrumento funcional al mejoramiento de la capacidad técnica de las empresas.

Debe destacarse que, además de nuestro Vicepresidente fueron premiados, entre otros. Enrique Llamas de Madariaga en el rubro "Periodista del Año", y el Licenciado Eduardo Escasany, presidente del Banco de Galicia y Buenos Aires, en el rubro "Bancos".

Asistieron a la ceremonia el Director Ejecutivo de ABAPPRA Dr. Luis Bucafusco, el Ing. Néstor Bosio representante ante nuestra Asociación del Banco de La Pampa, además del Dr. Edgardo Acuña Coordinador del IdePyME y Alejandra Katurchi responsable de relaciones públicas e institucionales de ABAPPRA

## SE REUNIO EN RECIFE LA COMISION FINANCIERA DEL MERCOSUR.

La Comisión persigue la armonización financiera en el Mercosur y contó con la presencia de ABAPPRA en carácter de observador por el sector privado.



Bajo la presidencia "pro tempore" de Brasil se llevó a cabo los días 24 al 27 de octubre en la ciudad del nordeste brasileño la XI Reunión del Subgrupo de Trabajo nº 4 del Grupo Mercado Común (GMC), órgano ejecutivo del Mercosur.

Durante el transcurso del encuentro llevado a cabo en la sede de la Representación Regional del Banco Central de Brasil, los Coordinadores Nacionales del SGT4 trabajaron entre otros temas, en la revisión de la estructura de los órganos dependientes del GMC, en la evaluación de la cooperación técnica, y el análisis de los compromisos asumidos por los Estados del Mercosur en el Protocolo de Servicios.

Al mismo tiempo se reunieron en Recife las distintas Comisiones que integran el Subgrupo como las del Sistema Financiero, Estados Contables, Lavado de Dinero, Indicadores Macroeconómicos, Mercado de Capitales y de Seguros.

Debe destacarse que en la Comisión Financiera se analizó un extenso temario que abarcó puntos como la evaluación del cumplimiento de las recomendaciones de Basilea por parte de los Estados miembros del Mercosur, los métodos de supervisión global consolidada, la transparencia de los sistemas, la normativa sobre

E-Banking, Derechos del Consumidor. Además, los funcionarios de los Bancos Centrales de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay analizaron la necesidad de reglamentar armónicamente los nuevos productos financieros, como también el grado de cumplimiento del Plan de Acción 2000 - 2001.

Como puede observarse los temas abordados por la Comisión Financiera, son prioritarios al momento de pensar en la eliminación de "asimetrías" en el Mercosur, que permitan igualar las condiciones en las que operan los distintos actores económicos y sociales del esquema integrativo.

La delegación de nuestro país estuvo encabezada por la Lic. María Cristina Passín, Subgerente de Relaciones Internacionales del BCRA quien disertara recientemente en ABAPPRA sobre Armonización Financiera en el Mercosur; habiendo participado en representación del BCRA en la Comisión Financiera la Lic. Alejandra Anastasi .

Como es habitual ABAPPRA intervino con carácter de "observador por el sector privado" a través de la presencia del Dr. Edgardo Acuña (Coordinador del Departamento de Integración Regional) y del Lic. Demetrio Bravo Aguilar ( Secretaría Técnica de ABAPPRA).

## MISION COMERCIAL DE ALEMANIA



A fines de noviembre visitará Buenos Aires una delegación de empresarios alemanes interesados en mantener nuevos vínculos con empresarios Pymes argentinos. Con tal propósito la Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana se encuentra preparando una ronda de negocios que se llevará a cabo el jueves 30 de noviembre en el Club Alemán de Buenos Aires. Los empresarios alemanes integrantes de la misión cubren un amplio

espectro de productos. Los interesados en concertar entrevistas con los visitantes u obtener más detalles del encuentro, deberán comunicarse a la Cámara (Sr. Federico Thielemann (011) 4394-0099).

La lista de las empresas alemanas que nos visitarán con sus productos, se encuentra en la página web de la Cámara Argentino-Alemana [www.cadicaa.com.ar](http://www.cadicaa.com.ar)



## LA SOCIEDAD DE GARANTIA RECIPROCA (SGR)

### EL INSTRUMENTO FINANCIERO DE LAS PyME

La nueva ley PyME sancionada por la actual administración, modificó algunos aspectos de la legislación anterior impulsando la creación de nuevas sociedades de garantía, hecho este que permitirá atenuar uno de los principales problemas del sector Pyme, el acceso al financiamiento. En efecto, las modificaciones aprobadas estimulan la conformación de este tipo de sociedades integradas por las propias empresas y destinadas a otorgar garantías a las Pymes.

Debe destacarse que la experiencia internacional en países como España, Italia, Francia, Alemania o Japón, han demostrado que las SGR's han sido vitales en la generación de empleo al reactivar su capacidad productiva a través del crédito

#### Características

#### El "Fondo de Riesgo"

Se trata de un tipo de sociedad que plantea una alianza de intereses entre dos sectores de la realidad económica. Por un lado las pequeñas y medianas empresas, por el otro el inversor financiero. Ambas partes componentes son apoyadas con incentivos fiscales explícitos en la Ley de creación de las SGR's.

La SGR deberá constituir un fondo de riesgo y estará integrado básicamente por los aportes de los socios protectores.

El fondo de riesgo es el patrimonio que respalda monetariamente las garantías otorgadas a las Pymes asociadas y beneficiarias de los avales. Del monto de este fondo dependerá la magnitud de las garantías.

El objetivo básico de la sociedad es otorgar certificados de garantía a las Pymes integrantes, agilizando su acceso al financiamiento al avalar la operación crediticia.

El total del fondo de riesgo deberá estar invertido en activos previstos para inversiones de los fondos de jubilaciones y pensiones (AFJP)

#### Integración

#### Operatoria

#### Tipo de socios

1. La Pyme gestiona la garantía de la SGR presentando su proyecto de inversión, de ampliación, de desarrollo, o de necesidades de avales técnicos. La Pyme ofrece contragarantías a la SRG sobre el aval que percibirá.

Como se comentó en la introducción, existen dos clases de socios:

**1. Los Partícipes:** Únicamente los titulares de pequeñas y medianas empresas sean éstas personas físicas o jurídicas, que suscriban acciones del capital social.

2. La Sociedad de Garantía Recíproca estudia la viabilidad del proyecto y de considerarlo factible otorga al socio partícipe la garantía por el 100% del monto solicitado.

**2. Los Protectores:** Todas aquellas personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, nacionales o extranjeras, que realicen aportes al capital social y al fondo de riesgo.



#### Participación en el capital social

- Cada socio partícipe (PyME) no podrá suscribir acciones por más del 5% del capital social.
- El o los socios protectores no podrán exceder el 50% del capital social.



3. El empresario PyME (socio partícipe) concurre a la entidad financiera con el aval.

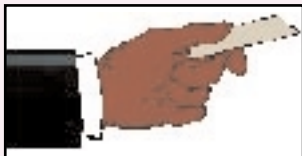
#### Beneficio impositivo

- Los aportes al capital social y al fondo de riesgo de los socios partícipes (PyMEs) y de los socios protectores, son deducibles del resultado impositivo para la determinación del impuesto a las ganancias.

En general el Banco ya ha sido preseleccionado por la SGR a fin de que éste acepte sus garantías, en este caso la SGR deberá actuar con por lo menos cuatro entidades, ya que cada uno de ellos no puede recibir más del 25 % de los avales emitidos por la sociedad.



4. Ante la garantía emitida por la SGR el banco otorga el crédito al empresario Pyme a una tasa menor a las usuales en la plaza, dado el tipo de contrato que avala esta operación garantizada por el fondo de riesgo.



(Fondo de Garantía de la Provincia de Buenos Aires) por el cual se avala hasta el 75% de los montos solicitados en préstamos al sector bancario, como por ejemplo al Banco de la Provincia de Buenos Aires entre otros.

Periódicamente el Centro de Capacitación de ABAPPRA dicta seminarios sobre Sociedades de Garantía Recíproca donde se analiza técnicamente el régimen legal, los órganos sociales, la estructura funcional y el contrato de garantía. Estos cursos están a cargo del Dr. Eduardo A. Barreira Delfino Coordinador del Centro de Capacitación y se llevan a cabo tanto en la sede de la asociación como en la de otras entidades que lo requieran.



5. Con los fondos en su poder el socio participe (PyME) comienza un nuevo proceso productivo.

Cabe destacar que existen en la plaza otras modalidades de Fondos de Garantía como el FO.GA.BA.

Mayores informes:

Tel./Fax 4322-5342

E mail: [info@abappra.com.ar](mailto:info@abappra.com.ar)

<http://www.abappra.com.ar>

## BANCARIZAR A LAS MIPYMES

Fue presentado en ABAPPRA el Programa INICIAR.

Con la presencia de representantes de casi la totalidad de los bancos de ABAPPRA fue presentado el día 1º de noviembre por autoridades del Banco Central y la SePyME el Programa Global de Crédito a la Micro y Pequeña Empresa.

El programa según explicó durante el transcurso de su disertación Fernando Expósito, Subgerente de Créditos del BCRA tiene como objetivo "bancarizar a las PyMEs" y prevé además de líneas de créditos por 200 millones de pesos, asistencia técnica a las entidades que se presenten en las licitaciones por las que se adjudican las referidas líneas.

Los montos a asignar están compuestos por 98 millones de pesos aportados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y 98 millones por contrapartida local. Para su instrumentación -según aclararon los funcionarios- actuará la SEPyME como organismo ejecutor a través de una Unidad Coordinadora del Programa, mientras que el BCRA lo hará como agente financiero del Gobierno Nacional.

Los destinatarios del programa INICIAR - se aclaró- serán las Micro y Pequeñas Empresas que tengan un volumen de ventas y/o facturación que no supere los \$500.000 pesos anuales (sin IVA), con plazos que van de los 48 y 60 meses, y se contempla la posibilidad que las entidades otorguen un plazo de gracia sobre capital.



El Lic. Adrián Cosentino, representante de la SEPyME destacó que el programa contiene innovaciones que mejoran para las empresas las características de la operatoria anterior del Programa Mypes 1, resaltando que, a diferencia de éste, las licitaciones tienen en cuenta esta vez las tasa pasivas.

Debe remarcarse que al concluir la reunión - en la que los funcionarios destacaron muy especialmente las características de los bancos de ABAPPRA para esta operatoria- hubo un fluido intercambio de opiniones con los representantes de las entidades presentes.

Concluido el encuentro, organizado por la Secretaría Técnica de ABAPPRA y el IdePyme, los representantes de las entidades presentes parecieron concluir en la necesidad de dar una mayor flexibilidad a los requisitos de acceso al crédito, en especial para las microempresas.

Fue por esa razón que el Lic. Demetrio Bravo Aguilar de la Secretaría Técnica, señaló, después de agradecer la iniciativa de las autoridades, que "continuaremos trabajando con el Banco Central y la Secretaría PyME, a través de nuevas reuniones en la que los bancos puedan aportar sus ideas sobre esta importante iniciativa."

## FONDOS DE CAPITAL DE RIESGO PARA PyMEs

Los Fondos de Capital de Riesgo constituyen una nueva alternativa de financiamiento para PyMEs sin costo monetario. Ello habida cuenta que no se trata de líneas de créditos, sino de un fondo de inversión a través del cual un banco se convierte en accionista y socio de una empresa por un tiempo. Debe destacarse que en países como España, los Fondos de capital de Riesgo comenzaron a operar en la década de los ochenta y hoy ocupan un lugar fundamental en el desarrollo de las PyMEs.



### Características:

Los Fondos de Capital de Riesgo son fondos de inversión destinados a aportar capital y asistencia técnica a Pequeñas y Medianas Empresas a cambio de una determinada participación en su patrimonio por un tiempo determinado. Ello equivale a decir que transcurrido un plazo preestablecido el socio financiero se retirará del negocio, después de renegociar con sus dueños la venta de su participación accionaria



El objetivo básico de los fondos es entonces aportar capital a largo plazo y asistencia técnica a empresas bien gestionadas con proyectos de desarrollo.

### Integración de los Fondos:

En nuestro país los FdeCR son una experiencia novedosa y hasta el momento, además del Fondo previsto en la recientemente sancionada Ley PyME., solo se encuentra en marcha el Fondo de Capital de Riesgo conformado por el Banco Credicoop y el BID (Banco Interamericano de Desarrollo).



Este Fondo se rige a través de una Sociedad Administradora que opera un Comité de Inversiones y un Comité de Evaluaciones, debiendo destacarse que desde el punto de vista legal opera como un Fondo Fiduciario, en el que el fiduciario es el BICE. (Banco de Inversión y Comercio Exterior SA.)

### Operatoria para las PyMEs

Los Fondos están generalmente destinados a aportar capital a un perfil de empresas de una actividad y ubicación geográfica determinada, y en los que puede acordarse de que las utilidades a percibir por los inversores sean cobradas al momento de retirarse del negocio.

Es decir que desde la óptica de las empresas un Fondo de Capital de Riesgo es importante al momento de requerirse aportes de capital y asistencia técnica. Cabe destacar que, de acuerdo con la magnitud del aporte, el inversor podrá solicitar voz y voto en las decisiones de la empresa.

### Perfil de Empresas que pueden acceder al Fondo Credicoop - BID

Empresas con fuerte potencial de crecimiento y probada capacidad de gestión, de una facturación anual de hasta \$ 5 millones, nuevas o ya establecidas, con hasta 100 trabajadores y que operen en cualquier sector.



Hasta ahora los sectores preferidos son alimentos, autopartes, metalmecánicas, madera, textil, internet, o nuevas tecnologías.

El propósito es invertir hasta el 49% del capital de la empresa y por un plazo de hasta cinco años.

Desde el punto de vista geográfico el Fondo proyecta centrar su actividad en Buenos Aires, Córdoba, Santa Fe y Mendoza.

Cabe destacar que los bancos Credicoop y BICE son integrantes de ABAPPRA.

## LA AUTARQUIA DEL INTA: UNA BANDERA HISTORICA A PUNTO DE SER RECUPERADA

*Dr. Manuel Otero Vicepresidente del INTA*



Casi medio siglo de vida institucional avalan la trayectoria del INTA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria) como brazo tecnológico al servicio del desarrollo agropecuario y rural del país, sustentado en pilares de competitividad que posibiliten la colocación de nuestros productos exportables en los mercados internacionales; equidad que promueva la inclusión de los pequeños productores a los procesos productivos; y sustentabilidad que permita la conservación de los recursos naturales en beneficio de las generaciones futuras.

Numerosos logros se han concretado en este período sumado al incondicional apoyo que los productores y las entidades representativas del sector le dan hoy al INTA. Tan solo a modo de ejemplo, basta recordar que el 30% de la superficie sembrada en trigo y el 90% en algodón, son sembradas anualmente en promedio con variedades mejoradas por el INTA. A nivel de la producción de carne, el caso más representativo lo constituye el descubrimiento de la vacuna oleosa que permitió acorralar al virus de la aftosa del mapa sanitario nacional.

Un hecho distintivo del INTA y que lo diferencia claramente de otras instituciones similares en el ámbito latinoamericano y mundial, es la complementación sinérgica de las tareas de investigación y extensión. De esta manera, las acciones de investigación en áreas estratégicas -tal es el caso de biotecnología, agroindustria, gestión ambiental, clima y aguas- generan una oferta tecnológica que luego permite la transferencia tecnológica al sector privado y el desarrollo de tareas de extensión que intentan satisfacer las demandas tecnológicas de los productores, cerrando así un círculo virtuoso de innegable utilidad para el país.

Entre los factores que ayudan a entender la vigencia del INTA, cabe señalar en primer término la Autarquía Financiera e Operativa incluida en la Ley Fundacional del INTA que es la 21680 promulgada en 1956. Otro aspecto no menos importante, son los mecanismos de Control Social por los cuales los productores forman parte de los procesos decisorios, a través de su activa participación en los Consejos Regionales y en el Consejo Directivo Nacional a efectos de velar por la calidad y el grado de adopción de las tecnologías

generadas. Finalmente, cabe destacar dentro de la cultura institucional una mística "intiana", dada por la entrega y dedicación de los técnicos del INTA al logro de los objetivos propuestos.

Una serie de hechos ocurridos a lo largo de la década del 90 han desembocado en la pérdida efectiva de la Autarquía para el INTA, a lo que se le suma un gradual recorte en su presupuesto anual que solamente para el 2000 significó una quita de un 20% con relación al año anterior. Ambos hechos han generado un crítico panorama institucional en momentos en que la crisis de rentabilidad que afecta al sector agropecuario se traduce en mayores demandas de investigación y extensión que el INTA no puede satisfacer a plenitud.

Para revertir esta situación, la conducción política del INTA con pleno respaldo del Consejo Directivo y de los técnicos de la Institución, ha impulsado prácticamente desde el inicio de su gestión, una estrategia de esclarecimiento de la situación institucional y la recuperación plena de la Autarquía Financiera y Operativa.

Esta iniciativa ha generado una ola de adhesiones y respaldos, siendo necesario reconocer en primer término el unánime apoyo de las entidades del sector y de la Comisión de Agricultura de la Cámara de Diputados quien está difundiendo a vastos sectores del ámbito legislativo y de la comunidad en general.

No menos significativas han sido las manifestaciones de defensa por parte del Secretario de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación de la Nación, Antonio Berongharay que ha tenido eco también en las más altas autoridades del Ministerio de Economía.

Todo parece indicar que la alineación de las fuerzas políticas nacionales y provinciales, se traducirá a corto plazo en la recuperación de la Autarquía para el INTA. Más allá de la lógica euforia inicial, la concreción de este logro significará el inicio de una nueva etapa institucional jalonada por un proceso de reformas que permitan reposicionar a esta institución para poder enfrentar exitosamente los desafíos del sector agropecuario argentino.

## ASUMIO EL NUEVO TITULAR DE LA SEPyME

Con la designación de Enrique Martínez como titular de la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa parecen haber concluido las modificaciones introducidas en la esfera del Ministerio de Economía. Martínez estuvo al frente de la Subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa durante la administración de Alfonsín y fue presi-

dente del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) desde 1986 hasta 1988.

En la actualidad, se desempeñaba en la Universidad de San Martín realizando estudios sobre PyMEs y deja su banca de diputado nacional en representación del FREPASO.

## JORNADA SOBRE FINANCIAMIENTO PARA PYMES

Se llevó a cabo en la ciudad de las diagonales el 1° de noviembre, organizada por el IdePyME y la Fundación del Banco Municipal de La Plata.

Organizada por el IdePyME y la Fundación del Banco Municipal de La Plata se llevó a cabo el día 1 de noviembre una Jornada destinada a analizar la problemática del financiamiento de las Pequeñas y Medianas Empresas.

La Jornada, que fue moderada por el Dr. Edgardo Acuña, contó con la presencia del presidente de la entidad crediticia platense Dr. Ricardo Sigwald, del representante de la SEPyME Lic. Gustavo González, del Dr. Ernesto Fatigati Director de FOGABA, y del Coordinador del

Centro de Capacitación de ABAPPRA Dr. Eduardo Barrerira Delfino.

En esa oportunidad ante una nutrida concurrencia que colmaba el auditorio del Banco platense, se evaluaron distintos mecanismos de financiamiento, las políticas pro PyMEs implementadas por los gobiernos nacional y de la provincia de Buenos Aires y al mismo tiempo el rol protagónico asumido por ABAPPRA a partir de la creación del Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa.

La Plata 1° de noviembre de 2000

**OBJETO:** Difundir los distintos instrumentos y programas destinados al financiamiento de las Pequeñas y Medianas Empresas. Analizar nuevos instrumentos y los mecanismos financieros y no financieros destinados al sector PyME.

**TEMA y EXPOSITORES:**

- a. Políticas del Banco Municipal de La Plata.  
**Dr. Ricardo G. Sigwald.** Presidente de la Entidad (Banco Municipal de La Plata).
- b. Programa Nacional de Créditos para las Micro y Pequeñas Empresas.  
**Lic. Gustavo González.** Asesor de la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa de la Nación (SEPyME).
- c. Mecanismos de financiamiento para PyMEs.  
**Dr. Eduardo Barreira Delfino.** Coordinador del Centro de Capacitación de ABAPPRA. (Asociación de Bancos Públicos y Privados de la República Argentina).
- d. El acceso al crédito para PyMEs en la Provincia.  
**Dr. Ernesto Fatigati.** Director de FOGABA (Fondo de Garantía Buenos Aires).

**MODERADOR:** **Dr. Edgardo Acuña.** Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa - Asociación de Bancos Públicos y Privados de la República Argentina ( IdePyME - ABAPPRA)

**LUGAR, FECHA Y HORARIO:** Día 1° de noviembre de 2000, de 18 y 30 a 20 y 30 horas en la sede de la Fundación del Banco Municipal de La Plata, calle 7 esq. 54.



## DESIGNAN AL PRESIDENTE DE ABAPPRA COMO JEFE DE GABINETE DE MINISTROS DE LA NACION

El Lic. Chrystian Colombo que venía desempeñándose como Presidente del Banco de la Nación Argentina y de ABAPPRA, fue designado por el Dr. Fernando de la Rúa Jefe de Gabinete de Ministros del Gobierno Nacional.

Debe destacarse que el Lic. Colombo llevó a cabo una activa presidencia de nuestra Asociación, dando un particular impulso al Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa.

En particular, Colombo redactó la editorial del LeoPyME del mes de agosto pasado. En esa oportunidad en una nota titulada "EL BANCO DE LA NACIÓN AMPLIA SU COMPROMISO CON LAS PyMEs" el Lic. Colombo señalaba que la actual administración le había otorgado el carácter de Política de Estado al desarrollo de las Pequeñas y Mediana empresas. Esta decisión, agregaba el entonces Presidente de ABAPPRA, "no es fortuita sino que surge del diagnóstico preciso acerca del rol que cumplen las PyMEs hoy en el mundo".

Para el actual jefe de Gabinete -según lo señalaba en LeoPyME- la expansión y el fortalecimiento del sector

***"contribuye al desarrollo económico, atempera los conflictos sociales, ayuda a frenar la migración desde pequeñas ciudades a las grandes urbes y hace un aporte significativo para alentar una distribución del ingreso más equitativa en el país."***

Después de explayarse en consideraciones sobre el nuevo rol del Banco de la Nación como banco para PyMEs el Licenciado Colombo describió los instrumentos aptos para "ampliar zonas de producción, incorporar tecnología de procesos y mejorar la calidad de las PyMEs argentinas."

Los conceptos vertidos por el entonces presidente del Banco Nación y de ABAPPRA en torno a las Pequeñas y Medianas Empresas -más allá de las consideraciones políticas que puedan merecer su designación - ponen de relieve la vigencia de un renovado pensamiento que hoy parece tener cada vez más consenso social respecto a la importancia de las PyMEs en el logro de un proceso de desarrollo con equidad. Para eso trabajamos, sin distinciones políticas, desde el IdePyME.

## NUEVA EDICION DEL CONCURSO: PREMIO BANCO CREDICOOP A LA EXCELENCIA EN PERIODISMO.

Banco Credicoop Coop. Ltda. ha lanzado la edición 2000 del Premio a la excelencia en periodismo. La distinción está orientada a reconocer los mejores trabajos periodísticos, destinados a difundir e informar la temática PyMEs, publicados entre el 01.04.2000 y el 17.10.00, en los medios gráficos de todo el país.

El ganador del primer premio viajará a París por el término de una semana, con un acompañante y recibirá la suma de \$ 2.000 en efectivo. El segundo premio consta de un viaje a Punta del Este

(Casapueblo) con un acompañante, por el término de una semana y la suma de \$ 2.000 en efectivo.

Las bases del concurso están disponibles en la Gerencia de Desarrollo Comercial, ubicada en Reconquista 484 6º Piso, Edificio Anexo, Capital Federal.

Para cualquier consulta se deberá llamar al teléfono (011) 4320-5361 o al E-mail: [prensa@credicoop.com.ar](mailto:prensa@credicoop.com.ar)

## LOS 50 AÑOS DE LA CGE

El 27 de septiembre con la presencia del Presidente de la Nación y de empresarios PyMEs de todo el país se celebraron en el Hotel Bauen los 50 años de la Confederación General Económica. Reclamando "un fuerte compromiso para defender el mercado interno" Raúl Vivas, Presidente de la entidad gremial, agradeció a quienes lo acompañaron en la celebración.

En dicha ocasión, ABAPPRA participó de la celebración de los cincuenta años de la CGE, con la presencia de su entonces Presidente Lic. Chrystian Colombo, el Director Ejecutivo Dr. Luis Bucafusco y el Coordinador del IdePyME y otros funcionarios.

Entre los numerosos empresarios asistentes al acto, también estuvieron el titular de la SEPyME Dr. Guillermo Busso y el Presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires Dr. Ricardo Gutiérrez y muchos otros.

El Dr. Fernando de la Rúa puso de relieve las políticas desarrolladas por el gobierno en beneficio de las PyMEs, además de haber resaltado la vieja relación que lo une al titular de la Confederación Dr. Raúl Vivas.

Este último, por su parte, se dirigió a los numerosos asistentes, recordando que la CGE buscó siempre impulsar la concertación y el diálogo, al mismo tiempo que remarcó que "Argentina se encuentra en un punto de inflexión, que debe servirnos para comenzar otra etapa".

Vivas, después de señalar que una "irresponsable política económica había dejado a las PyMEs del lado de los perdedores" enfatizó que "sin PyMEs este país no tiene futuro".



Luego vinieron los reclamos del titular de la Confederación empresaria, relacionado sobre todo con temas impositivos, crediticios, y de defensa al mercado.

En definitiva, una celebración que más allá de las dificultades parece adecuarse a los nuevos tiempos políticos y económicos de nuestro país. Así parecieron entenderlo los concurrentes.

## GUTIERREZ FUE ELECTO GOBERNADOR TITULAR DE FELABAN

El presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires y Vicepresidente segundo de ABAPPRA, Ricardo Gutiérrez fue electo en representación de ABAPPRA Gobernador Titular de la Comisión Argentina para la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), para el periodo 2000 - 2002.

En efecto durante la reunión plenaria de la Comisión llevada a cabo el día 2 de noviembre en la sede de ABAPPRA, nuestra Asociación

resultó electa en la persona de Gutiérrez por 5 votos a 1.

Además de ABAPPRA también resultaron electos como gobernador alterno, ABA, en la persona del Doctor Juan Peirano Basso y como gobernador alterno 2º el Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE) en la persona de su presidente Licenciado Diego Yofre.

Debe destacarse que la Felaban fue creada en el año 1965 y está integrada por 19 asociaciones bancarias de todo el continente.



## DESAYUNOS EN ABAPPRA

04/10



- + El Expositor Enrique Mantilla y Pedro Lavaqui (Director del BICE), dialogan después de la disertación con Edgardo Acuña (Coordinador IdePyME)



- + Israel Mahler (Director del Programa Bolivar) y José M. Candiotti (Dir. de la Bolsa de Comercio de Sta Fé), junto al disertante.



- + Lic. Gustavo Swarzman (SEPyME), Lic. Rafael Galarce (CGI), Señor Rubén Roldán (IdePyME), Ing. Adolfo de Keravenant (ADIMRA).

Obtenga el material y la desgrabación de los desayunos en ABAPPRA en:

[www.idepyme.com.ar](http://www.idepyme.com.ar)

## LAS PyMEs INDUSTRIALES QUE EXPORTAN



## Enrique S. Mantilla

El 4 de octubre pasado disertó en los "desayunos en ABAPPRA" el presidente de la Cámara de Exportadores de la República Argentina (C.E.R.A.). En esta oportunidad LEOPYME incluye el siguiente artículo elaborado por ENRIQUE MANTILLA en el que resume algunos de los conceptos que guiaron su exposición.

Me gustaría presentarles los resultados de una investigación que hicimos en la Cámara de Exportadores, sobre el comportamiento de los Pequeños y Medianos Exportadores (PyMEX) industriales durante 1999.

Las exportaciones realizadas en el curso del año 1999 experimentaron una caída del 12% respecto a idéntico período del año anterior, lo que representa un cambio en la tendencia creciente observada a lo largo de la última década. Las ventas externas de manufacturas de origen industrial se redujeron un 20% y las de origen agropecuario lo hicieron un 6%. También se redujo el monto promedio exportado por las firmas industriales, situación algo más marcada en el caso de los PyMEX.

El retroceso experimentado durante 1999, provocó que salieran del mercado PyMEX casi 1500 empresas que exportaban un monto cercano a los 450 millones de dólares. De dichas empresas, 700 no registraron exportaciones durante 1999 y otras 800 descendieron al segmento de los microexportadores.

Por otra parte, los exportadores PyMEX que se mantuvieron, en un número cercano a los dos mil ochocientos, vieron descender sus ventas externas en U\$S 340 millones. Este grupo de firmas - denominadas estables - aportaron el 85% del total exportado en 1998 y el 80% en 1999.

La pérdida total por los dos conceptos mencionados, fue compensada, en un 50%, por las exportaciones de cerca de 1100 empresas que pasan a integrar el grupo de las PyMEX. De esas 1100 empresas, la mitad ya venía exportando, pero dentro del grupo de microexportadores, y el resto lo hace por primera vez en 1999.

Como conclusión de la evolución que registraron las PyMEX durante el '99 corresponde señalar que siguieron un comportamiento similar al de las Grandes Empresas. En otras palabras, da la impresión que la capacidad de adaptación fue superior a la esperada.

En materia de destinos, los principales cambios vienen dados por el aumento de las exportaciones hacia Estados Unidos y la caída de U\$S 300 millones en las ventas al Mercosur, monto que representa una pérdida de participación en el total que pasa, del 46% en 1998 al 40% en 1999.

Un análisis de la estructura por destinos, presen-

ta en 1999 lo siguiente:

**MERCOSUR:** Las exportaciones de las PyMEX se concentran más hacia este destino (un 40% en 1999), que las del resto de las firmas. Dentro de ellas, las que superan ese promedio, es decir que más de la mitad de las ventas se dirigen hacia allí, y por lo tanto podríamos llamar las "Brasil dependientes" son: "Bienes de consumo para el hogar" (heladeras y lavarropas), "Lácteos" (leche en polvo y quesos), "Cereales y sus productos" (arroz), "Metalmecánica, Insumos para la Construcción" (productos de hierro y acero), "Químicos y Plásticos" y "Sector Automotriz" (autopartes y equipos eléctricos). Dentro de este destino, Brasil es el principal comprador en 18 de los 21 sectores analizados.

**NAFTA:** EE.UU. constituye el principal país de destino dentro de Nafta. México sólo figura como principal comprador de la rama Arroz. Por su parte Canadá sólo aparece como significativo comprador de Cueros. Los principales montos exportados se registran en los Bloques Sectoriales "Maquinaria y Equipos", "Químicos y Plásticos", "Cueros" y "Otros Alimentos y Bebidas". Los productos de "Electrónica e Instrumental Médico" por su parte, tienen al Nafta como principal destino. Entre las ramas exportadas hacia allí que crecieron en el '99, resulta significativo el rubro de Maquinas Herramientas y Aeronaves, este último con ventas en los últimos años que rondan los 20 millones de dólares.

**RESTO DE ALADI:** A gran distancia del Mercosur, aparecen estos países como destinos de las PyMEX, casi en la misma proporción que el Nafta. Hay un predominio de Chile que goza de las ventajas derivadas de ser socio del Mercosur y en la mayoría de los sectores figura como el primer país de destino (dentro de resto de Aladi). Bolivia también compra a nuestras PyMEX volúmenes significativos de "Químicos y Plásticos" y "Maquinaria y Equipos".

**UNION EUROPEA (UE):** El 14% de las ventas PyMEX se dirigen a este destino, destacándose aquellos productos de menor complejidad como Carnes, Pesca, Cueros, Otros alimentos y bebidas y Frutas y Legumbres.

En cuanto a la variación entre 1998 y 1999, las ramas que se destacan por sus aumentos son Legumbres, Jugos de Frutas, Frutas Deshidratadas, Maquinaria de Uso General, Metales no Ferrosos, Bombas y Compresores, y Vinos,

estos dos últimos al Reino Unido. Alemania, Italia, España y Reino Unido, son dentro de la UE, los principales destinos.

Por último, y en relación a los destinos de las exportaciones, corresponde señalar que los mercados tradicionales de Mercosur y Aladi han resultado, hasta el presente, los más significativos para las PyMEX. Pero justamente son éstos mercados, junto a la UE, donde se redujeron las exportaciones durante 1999. Parte de esta caída fue compensada en varios de los rubros de exportación, por aumentos en las ventas hacia otros destinos. Tal el caso del Nafta.

Pasando a analizar las exportaciones por sector de actividad, se verifica que hay tres casos donde las empresas analizadas logran mantenerse o superar los valores del 98. Estas son "Maquinaria y Equipos", "Metalmecánica, productos no específicos" y "Tabaco". Exceptuando este último, que se relaciona más con la evolución de la producción primaria, los otros dos bloques muestran el dinamismo, que pueden tener las empresas PyMEX, aun en un contexto recesivo como el que afectó a nuestro país en el último año.

Por otra parte, los bloques sectoriales que muestran cambios de interés en sus estructuras de destinos de un año al otro, son:

- Frutas y Legumbres, descendieron un 13% y se redireccionaron las ventas desde el Mercosur, hacia todos los otros mercados, en particular la UE.
- Ramas del complejo automotriz (caída del 28% de las exportaciones), es significativo el aumento de las ventas a ALADI, especialmente a Chile y a Ecuador.
- Bloque Aceites, las ventas de las PyMEX en 1999 cayeron casi a la mitad, aumentaron las destinadas al Nafta y al Mercosur, en desmedro de las que se destinaban a los países del Asia Pacífico, China, y Aladi (Bolivia y Chile).
- Línea blanca, se destinan en su mayor parte al Mercosur (más de un 70%). Las ventas a los restantes países de Aladi, que en el 98 alcanzaban al 23%, caen en el último año al 13,5%. Esta caída fue parcialmente compensada con aumento de ventas a otros mercados.

Estos son los hechos. Nosotros esperamos lograr una mejor comprensión de la dinámica exportadora de las empresas PyMEX. Los datos del año 2000 nos permitirán entender mejor los alcances del fenómeno exportador en el sector.